

Rīcības plāns 2020. gadam

AS “Daugavpils satiksme” sasniedzamie mērķi:

- nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumu pieejamību un kvalitātes līmeņa uzlabošanu;
- piesaistīt ES struktūrfondu līdzekļus pakalpojumu kvalitātes paaugstināšanai;
- nodrošināt autobusu parka atjaunošanu un tehnisko iekārtu modernizāciju;
- nodrošināt uzņēmuma energoefektivitātes uzlabošanu;
- pilnveidot sadarbību ar valsts un pašvaldības iestādēm, partneriem un sabiedrību kopumā;
- nodrošināt pilnvērtīgu, kvalitatīvu, precīzu un efektīvu uzņēmuma administrācijas darbību;
- nodrošināt iekšējās kontroles un riska pārvaldības sistēmas efektīvu darbību;
- nodrošināt sekmīgu kapitālsabiedrības finansiālo darbību.

Uzdevumi, veicamie pasākumi un sasniedzamie rādītāji 2020. gadam

Nr.p. k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1. mērķis – nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumu pieejamību un kvalitātes līmeņa uzlabošanu					
1.1.	Nodrošināt pasažieru pārvadāšanu ar tramvajiem un autobusiem Daugavpilī	Organizēt un ievērot tramvaju un autobusu kustību saskaņā ar kustības sarakstiem. Pārvaldīt maršrutu sistēmu un ritošā sastāva kustības režīmu maršrutos, analizējot pasažieru plūsmu.	Pārvadāto pasažieru skaits: 5 816.2 tūkst. pas. (ar tramvajiem) 7 384.3 tūkst. pas. (ar autobusiem)	31.12.2020.	T.Jaremčuka, TKI ražošanas inženiere, V.Gomolko, AKI laika un kustības pētījumu inženieris
1.2.	Uzturēt 45 tramvaju vagonus darba kārtībā	Ikdienas tramvaju vagonu apkope pirms tramvaju izlaišanas uz līnijas; tramvaju vagonu tehniskā apkope pēc šāda nobraukuma: KTM 5M3, KTM 71-608K – 1000 ± 150 km, TATRA-3D – 3000 ± 150 km;	Samazināts tramvaju neveikto reisu skaits tehnisku iemeslu dēļ, ne vairāk kā 1	Pastāvīgi	V.Guļšins, RSD vadītājs

		71-623-02 - 6000 ± 1200 km; 71-631 - 6000 ± 1200 km; tramvaju ratiņu apmalošana pēc tramvaju nobraukuma 30000 ± 5000 km kārtējās tehniskās apkopes veikšanas laikā;			
1.3	Uzturēt 56 autobusus darba kārtībā	Ikdienas autobusu apkope pirms izlaišanas uz līnijas; pirmā autobusu tehniskā apkope pēc 2 000 km nobraukuma; otrā autobusu tehniskā apkope pēc 30 000 km nobraukuma; tehniskā apskate CSDD pēc 6 mēn.	Samazināts autobusu neveikto reisu skaits tehnisku iemeslu dēļ, ne vairāk kā 3	Pastāvīgi	garāžas vadītājs, D.Rodionovs tehniskais direktors
1.4.	Uzturēt kontakttīklu un sliežu ceļu darba kārtībā	Ikdienas apkalpošana un tekošais remonts saskaņā ar remontdarbu plānu	Samazināts tramvaju neveikto reisu skaits kontakttīkla vai sliežu ceļa bojājumu dēļ, ne vairāk kā 1	Pastāvīgi	V.Šops, galvenais enerģētiķis, R.Raubiško, TCI ražošanas inženieris
1.5	Turpināt pilsētas sabiedriskā transporta maršrutu loģistikas shēmas optimizāciju	Optimizēt sabiedriskā transporta maršrutu shēmu un reisu skaitu	Optimizēta kustība tramvaju un autobusu maršrutos saskaņā ar loģistikas pētījumiem	31.12.2020.	T.Jaremčuka, TKI ražošanas inženiere, V.Gomolko, AKI laika un kustības pētījumu inženieris
1.6.	Nodrošināt personāla kvalifikācijas paaugstināšanu	-Darba kvalitātes novērtēšanas un Darbinieku novērtēšanas komisiju darbs, -tramvaju un autobusu vadītāju apmācība drošām transportlīdzekļu vadīšanas metodēm, -informācija par ceļu satiksmes noteikumu izmaiņām,	Paaugstināta kvalifikācija darbiniekiem. Novērsti ceļu satiksmes negadījumi tramvaju vai autobusu vadītāju vainas dēļ. Uzņēmuma speciālisti apmeklējuši kvalifikācijas celšanas seminārus.	Pastāvīgi Pastāvīgi	V.Šops, galvenais enerģētiķis, T.Jaremčuka, TKI ražošanas inženiere, A.Jakovļeva, personāla inspektore, J.Priedītis, darba aizsardzības vecākais speciālists,

		-kvalifikācijas celšanas semināri.	Apgūts darbs ar <i>LatInSoft</i> programmatūru		A.Vačiļa, datorsistēmu un datortīklu administrators
2. mērķis – piesaistīt ES struktūrfondu līdzekļus pakalpojumu kvalitātes paaugstināšanai					
2.1	Pārbūvēt tramvaju līniju posmā Vienības iela - Stacijas iela, 18.novembra un Ventspils ielu krustojumā Kohēzijas fonda projekta “Videi draudzīga sabiedriskā transporta attīstība Daugavpils pilsētā” ietvaros	Veikt būvprojekta realizāciju	Pārbūvēta tramvaju līnija 1 km garumā “A” daļa	31.12.2020.	S.Šņepste, projekta vadītāja, N.Kondrašova, juriskonsulte, V.Šops, galvenais enerģētiķis, R.Raubiško, TCI ražošanas inženieris
2.2	Pārbūvēt tramvaju līniju posmā Parādes iela– Cietoksnis Kohēzijas fonda projekta “Videi draudzīga sabiedriskā transporta attīstība Daugavpils pilsētā” ietvaros	Veikt būvprojekta realizāciju	Pārbūvēta tramvaju līnija 1.5 km garumā “B” daļa	31.12.2020.	S.Šņepste, projekta vadītāja, N.Kondrašova, juriskonsulte, V.Šops, galvenais enerģētiķis, R.Raubiško, TCI ražošanas inženieris
2.3	Tehniskās izpētes veikšana un būvprojekta minimālā sastāvā izstrāde jaunas tramvaju līnijas izbūvei Vaiņodes ielas posmā, savienojot pilsētas apkaimes “Ķīmija” - “Vecstropi” Daugavpilī	Veikta iepirkuma procedūra, noslēgts līgums	Izstrādāts skiču projektu, veikta projekta publiskā apspriešana	31.12.2020.	S.Šņepste, projekta vadītāja, N.Kondrašova, juriskonsulte, V.Šops, galvenais enerģētiķis, R.Raubiško, TCI ražošanas inženieris
3. mērķis – nodrošināt autobusu parka atjaunošanu un tehnisko iekārtu modernizāciju					
3.1.	Veikt uzņēmuma tehnisko iekārtu modernizāciju	Veiksmīgi veikta iepirkumu procedūra tehniskām iekārtām	Iegādātas jaunas tehniskās iekārtas: elektroniskais lāzera aparāts tramvaja riteņa profila mērīšanai, pusautomātiskā metināšanas ierīce 220V, elektrotelferis 5t, startera un ģeneratora pārbaudes iekārta,	31.12.2020.	D.Rodionovs, tehniskais direktors V.Guļšins, RSD vadītājs, garāžas vadītājs, N.Kondrašova, juriskonsulte

			savirzes stends, riteņu montāžas iekārta.		
3.2	Iegādāties autobusu diagnostikas programmatūru	Veiksmīgi veikta iepirkumu procedūra	Iegādāta autobusu diagnostikas programmatūra	30.09.2020.	D.Rodionovs, tehniskais direktors, garāžas vadītājs, N.Kondrašova, juriskonsulte, A.Vačiļa, datorsistēmu un datortīklu administrators
3.3	Atjaunot autobusu parku ar jauniem 4 mazietilpības autobusiem	Veiksmīgi veikta iepirkumu procedūra	Iegādāti jauni 4 mazietilpības autobusi	31.12.2020.	D.Rodionovs, tehniskais direktors, garāžas vadītājs, N.Kondrašova, juriskonsulte
4. mērķis – nodrošināt uzņēmuma energoefektivitātes uzlabošanu					
4.1.	Lietot un nepārtraukti papildināt Energopārvaldības sistēmu pilsētas sabiedriskā transporta enerģijas patēriņa analīzes modeli (E02.03)	Optimizēt sabiedriskā transporta nobraukumu un izmantot autobusus un tramvajus saskaņā ar pasažieru plūsmu	Tiek samazināts pilsētas sabiedriskā transporta enerģijas patēriņš par 1%:132.46 Mwh	31.12.2020.	V.Šops, galvenais enerģētiķis, J.Boroņenko, ekonomiste, V.Gomolko, AKI laika un kustības pētījumu inženieris
4.2	Uzstādīt autonomu apkures sistēmu administratīvajā ēkā Kārķu ielā 24	Veiksmīgi veikta iepirkumu procedūra	Uzstādīta autonoma apkures sistēma, enerģijas ietaupījums veido 36%, pamatojoties uz rūpnieciskā energoaudita datiem	31.10.2020.	D.Rodionovs, tehniskais direktors, V.Šops, galvenais enerģētiķis
5. mērķis – pilnveidot sadarbību ar valsts un pašvaldības iestādēm, partneriem un sabiedrību kopumā					

5.1.	Informēt sabiedrību par uzņēmuma darbību	Izvietot informāciju par savu darbību Daugavpils plašsaziņas līdzekļos: 1) www.daugavpils.lv 2) www.satiksme.daugavpils.lv 3) www.grani.lv 4) www.gorod.lv 5) www.nasha.lv	Savlaicīgi / normatīvajos aktos noteiktajā termiņā informēta sabiedrība par uzņēmuma darbību, t.i., par tramvaju un autobusu kustības sarakstiem un izmaiņām tajos, par iepirkumu komisiju darbu, par projektu realizāciju, apsveikumi valsts svētkos u.c. aktuāla informācija.	Pastāvīgi	S.Šņepste, projekta vadītāja, J.Priedītis, darba aizsardzības vecākais speciālists, A.Vačiļa, datorsistēmu un datortīklu administrators
5.2.	Sniegt konsultācijas un skaidrojumus iedzīvotājiem klātienē un telefoniski	Pastāvīgi sniegt klientiem konsultācijas un skaidrojumus	100% sniegta informācija un atbildes uz sūdzībām normatīvajos aktos noteiktajos termiņos. Pamatotu sūdzību skaits 0	Pastāvīgi	I.Suhanovska, lietvedības sekretāre, N.Kondrašova, juriskonsulte, A.Jakovļeva, personāla inspektore
5.3.	Veikt iedzīvotāju aptauju par sabiedriskā transporta pakalpojumu kvalitāti	AS "Daugavpils satiksme" darbības kvalitātes neatkarīga vērtēšana	Veikta iedzīvotāju aptauja vienu reizi gadā	31.12.2020.	J.Priedītis, darba aizsardzības vecākais speciālists
6. mērķis – nodrošināt pilnvērtīgu un efektīvu uzņēmuma administrācijas darbību					
6.1.	Nodrošināt ātru un efektīvu dokumentācijas apriti un datu apstrādi uzņēmumā	Dokumentu aprites sistēmas optimizācija	Īstenota <i>LatInSoft</i> programmatūras praktiska izmantošana, kas apvieno gan grāmatvedības uzskaites, gan arī personāla datu apstrādes programmatūras funkcijas	31.12.2020.	A.Vačiļa, datorsistēmu un datortīklu administrators
7. mērķis – nodrošināt iekšējās kontroles efektīvu darbību					
7.1.	Nodrošināt transporta kontrolieru efektīvu darbību	Konduktoru pārbaudes viņiem nezināmā laikā un vietā	2500 pārbaudes mēnesī. Visi pasažieri apmaksājuši braucienu	Pastāvīgi	D.Rodionovs, tehniskais direktors
7.2.	Nodrošināt transporta inspektora efektīvu darbību	Transportlīdzekļu vadītāju pārbaudes (kustības sarakstu un ceļu satiksmes noteikumu	Ikdienas pārbaudes	Pastāvīgi	D.Rodionovs, tehniskais direktors,

		ievērošana) viņiem nezināmā laikā un vietā			T.Jaremčuka, TKI ražošanas inženiere, G.Groza, TKI transporta inspektors
7.3.	Nodrošināt darbinieku darba kvalitātes objektīvu novērtēšanu	Savlaicīgi izskatīt un objektīvi izvērtēt katru darbinieku pārkāpumu	Savlaicīgi izskatīts un objektīvi izvērtēts katrs darbinieku pārkāpums	Pastāvīgi	A.Jakovļeva, personāla inspektore, G.Groza, TKI transporta inspektors
8. mērķis – nodrošināt sekmīgu kapitālsabiedrības finansiālo darbību					
8.1.	Nodrošināt ilgtermiņa (vairāk par 1 gadu) debitoru parādu samazinājumu	Prasību par ilgstošu parādu piedziņu iesniegšana tiesā	100 % ilgtermiņa debitoru parādu tika iesniegti tiesā	31.12.2019.	V.Kovaļevska, juriste T.Pavlova, galvenā grāmatvede
8.2.	Nodrošināt pozitīvus uzņēmuma finanšu rādītājus	Stingri ievērot finanšu disciplīnu	Bruto peļņas rentabilitāte =1.7%, Neto peļņas rentabilitāte =0.9%, Pašu kapitāla atdeve =0.9%, Aktīvu atdeve =0.1%, Aktīvu apgrozība =0.08, Kopējā likviditāte =0.13, Saistību attiecība pret pašu kapitālu =11.12, Saistību īpatsvars bilancē =0.91, Debitoru apmaksas periods =4.57, Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu =0.08	31.12.2019.	S.Blagoveščenskis, valdes loceklis, T.Pavlova, galvenā grāmatvede, J.Boroņenko ekonomiste

AS "Daugavpils satiksme"

valdes loceklis

S.Blagoveščenskis

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU
ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Sagatavoja: D.Rodionovs, V.Kovaļevska, T.Pavlova, J.Boroņenko